



GlobaLeadPro*
Global Management Practices

PROFESSIONAL PM 2020

קורס מתקדם ועדכני לניהול פרויקטים



GlobeLeadPro*
Global Management Practices

על הקורס...

בנימה אישית... ניהול פרויקטים הוא סוג של אמנות, על אחת כמה וכמה כאשר מדובר בעולם התוכנה וה-IT. לרוב אנחנו מנהלי הפרויקטים נדרשים ללמד את עצמינו לבד איך לנהל ולשלוט במצב, ולסגל לעצמינו יכולות ניתוב והובלה. מידי פעם מזדמנת לנו האפשרות ללמוד באופן מסודר יותר והאפשרות הזו יכולה לשמש לנו מנוף ולתת לנו עוד הרבה כלים לשיפור האמנות שלנו בהמשך.



מקווה שתראו הזדמנות זו כהזדמנות
לימוד וצמיחה אישית ומקצועית!

שרון GlobaLeadPro

קורס ניהול פרויקטים Professional PM 2020 הינו קורס דיגיטלי מלא ללימוד ותרגול של ניהול פרויקטים מתקדם ועדכני בעולם פיתוח התוכנה וה-IT. מיועד למעוניינים להשתלב בתפקיד ניהול פרויקטים בתחום הזה או למעוניינים להשתדרג מבחינת ידע ויכולות בתחום.

הקורס מתמקד בהקניית הידע, הכישורים והכלים לניהול פרויקטים בעולם התוכנה העכשווי, כולל כלים פרקטים לישום, ומשולב במגוון תרגילים והדמיות. בנוסף, סט תבניות ניהול שימושיות להורדה מצורפות לכל פרק, לשימוש לטווח ארוך.

התכנים משלבים את הבסיס (ניהול פרויקטים קלאסי) עם הנושאים המתקדמים יותר אשר הכרחיים להצלחה בעולם פיתוח התוכנה כיום ובעתיד הקרוב.

כאמור הקורס דיגיטלי, אך הוא כולל פידבק לתרגילים, תמיכה, וגם מפגש webinar שבועי להבהרות, שאלות ודיונים.

מה הקורס נותן?



GlobaLeadPro*
Global Management Practices

- ✓ ידע מקיף מעמיק ועכשווי בניהול פרויקטים בעולם התוכנה וה-IT
- ✓ חידוד ושיפור המיומנויות הנדרשות להצלחה בתחום
- ✓ כלים ותבניות ממשיים ליישום השיטות המתקדמות גם בהמשך
- ✓ הכרות הנושאים המבוקשים ורכישת הידע הדרוש לבניית ושדרוג הקריירה בתחום
- ✓ תעודת סיום קורס ניהול פרויקטים מתקדם.

תכני הקורס

PROFESSIONAL
PM 2020



GlobaLeadPro*
Global Management Practices

שמונה שיעורים

אשר כל אחד מחולק

ל 4-5 תתי שיעור

(הדרכות נפרדות)



שיעור 4

תכנון פרויקטים
מתקדם, מעקב
ושליטה



שיעור 3

ניהול בשיטות
אג'יליות
DEVOPS ו-



שיעור 2

ניהול פרויקטים
בעולם התוכנה
העכשווי,
ניהול צוות



שיעור 1

ניהול פרויקטים
בסיסי 360 מעלות



שיעור 5

ניהול לקוחות ובעלי
עניין בפרויקט,
תקשורת ושיתופי
פעולה



שיעור 6

שימוש ב-Data
ודוחו"ת פרויקט
(Project
Intelligence)



שיעור 7

טיפול במשברים



שיעור 8

חדשנות ויצירתיות
בניהול פרויקטים

נושאי הקורס – פירוט



GlobaLeadPro*
Global Management Practices

ניהול פרויקטים בסיסי 360



שיעור 1

מתודולוגיות בסיס לניהול פרויקטים כולל כל התחומים ושלבי הפרויקט

מתודולוגיה מבוססת PMI, מרכיבי הפרויקט, מסלולי ניהול מסורתיים (ניהול תקציב, ריסקים, משימות, משאבים וכו') הקניית בסיס משותף.

ניהול פרויקטים בעולם התוכנה העכשווי



שיעור 2

נושאי ניהול פרויקטים ספציפים ואופייניים לעולם התוכנה וה-IT העכשווי

מחזור חיי פרויקט פיתוח תוכנה, פרויקט מבוסס מוצר, פרויקט מבוסס אימפלמנטציה, הסבות נתונים. שיטות ניהול אפייניות - ניהול גלובאלי, ניהול מטריציוני, אספקטים חשובים - ניהול אינטגרציה, תפקידי מנהל הפרויקט, סגנונות ניהול, ניהול צוות

נושאי הקורס – פירוט



GlobaLeadPro*
Global Management Practices

ניהול בשיטות אג'יליות – אג'יל ו-DEVOPS



שיעור 3

ניהול פרויקטים בשיטות אג'יליות למיניהם ושימוש בתהליכי DEVOPS

עקרונות הניהול האג'ילי, שיטות אג'יל שונות ואיך ליישם אותן, איך מנהלים פרוייקט אג'ילי ומה היתרונות והחסרונות, איפה לשים דגש ואיך להשתמש בתהליכי DEVOPS להשגת תוצאות טובות יותר בפרוייקט.

תכנון ומעקב פרויקטים מתקדם



שיעור 4

כל האספקטים, השיטות והכלים החשובים בתכנון ומעקב אחרי פרויקטים

תכנון – שיטות תכנון מיטביות, הערכות זמנים, תכנון בסיסי, דיוק התכנון, בדיקת התכנות התוכנית, תכנון אינטגרציה. מעקב – איך עוקבים אחרי התקדמות? מדדים, טרנדים, שיטות prediction, כלים שישמשו אתכם להתקדמות טובה בפרוייקט: יצירת תרבות, יצירת מסגרות ניהול חזקות, ניהול שינויים, ועוד!

נושאי הקורס – פירוט



GlobaLeadPro*
Global Management Practices

ניהול לקוחות ובעלי עניין

שיעור 5

אספקטים פורמאליים ולא פורמאליים בניהול הלקוחות ובעלי העניינים בפרוייקט

ניהול הלקוחות ובעלי העניינים תוך כדי דגש על ערך עסקי גבוה לפרוייקט- דוחו"ת נכונים, מפגשים, דמו, מעקב אחרי ערך, מיומנויות רכות, ניהול קונפליקטים ועוד.
ניהול ספקים – הורדת הסיכון ע"י ניהול מתודי ותוצרי ביניים, ניהול ההתקשרות, ועוד.

שימוש בדיווחים ו-Project Intelligence

שיעור 6

דוחו"ת פרוייקט בסיסיים עד חכמים, שימוש ב-DATA

נלמד את אמנות הדוחו"ת בפרוייקט החל מדוחו"ת בסיסיים ועד דוחו"ת חכמים וממוקדים להשגת תוצאות מירביות.
שימוש נכון וממוקד ב-DATA כולל הצצה לעתיד, איך אפשר למקסם את דוחו"ת הפרוייקט לטובת התקדמות הפרוייקט וניהול מיטבי.

נושאי הקורס – פירוט



GlobaLeadPro*
Global Management Practices

טיפול במשברים



שיעור 7

מהו משבר בפרויקט איך לזהות אותו ולטפל בו

איך לזהות משבר מתקרב ואיך לטפל בו עוד לפני שהוא הופך למשבר משמעותי – החל מזיהוי טרנדים משמעותיים וניהול סיכונים מתקדם ועד תקשורת זורמת ומיידית כאשר מתעוררים קשיים ומתן תחושת שליטה. וגם - איך לנהל משבר משמעותי ולחזור לתלם – מספר אפשרויות מוכחות להוצאת פרויקט ממשבר.

חדשנות ויצירתיות בפרויקטים



שיעור 8

מה צופן העתיד הקרוב בניהול פרויקטים ומה כדאי לתרגל בנושאי יצירתיות

שיטות חשיבה חדשנית ויצירתית כמנוף לשיפור הפרויקט וחווית הפרויקט. שילוב ואיזון בין תכונות וכלים שונים על מנת לאפשר גמישות והתמודדות עם הפתעות ואתגרים.

שיטות התרגול במהלך השיעורים



GlobalLeadPro*
Global Management Practices

בכל שיעור ישולבו:

תרגיל ראשוני לישום החומר הנלמד – בכתב



ישום הפרק הנלמד בתיק פרוייקט מצטבר



הדמיית אינטרקציה אמיתית עם אחד מבעלי העניין בפרוייקט לצורך דיון/קונפליקט בפרוייקט שיצריך מכם התמודדות עם המצב.



תבניות להורדה לשימושכם המקצועי והאישי



איך מתבצעת ההתקדמות בקורס?



GlobaLeadPro*
Global Management Practices

ההתקדמות מתבצעת בקצב אישי ע"פ סיום השיעורים ושליחת התרגילים הדרושים



שיעור חדש יפתח לצפיה עם סיום השיעור הקודם ושליחת התרגילים שלו ל-Review



מהלך השיעור:



אנחנו...

פתיחת שיעור לצפיה

שליחת פידבק לתרגול

פתיחת השיעור הבא עבורכם

שיחת הדמיה לשיעור שהסתיים

אתם...

צופים בשיעור, מבצעים תרגול

שולחים תרגול ל-Review

מתרגלים את החומר בהדמיה

Webinar שבועי – בכל שבוע, ללא קשר לקצת ההתקדמות האישי שלכם יתקיים Webinar קבוצתי להצגת שיעור ב-Live ומענה על שאלות



לכל האורך – אנחנו עוקבים אחרי ההתקדמות ושומרים איתך על קשר הדוק לפי הצורך כדי לודא את ההצלחה שלך!





GlobeLeadPro*
Global Management Practices

מעונינים לרכוש את כל הידע והכלים האלה ולשדרג את הקריירה לניהול פרויקטים מתקדם?

השאירו פרטים ונחזור אליכם בהקדם





GlobeLeadPro*
Global Management Practices

החזון שלנו ב-GlobeLeadPro הוא הארגון הפתוח והחדש המורכב מאנשים מועצמים. ארגון שמונע מטרה משותפת ויצירת ערך, מעודד חדשנות ויצירתיות, מישם תהליכים מהירים ויעילים שמשרתים את המטרה, מורכב מרשתות של צוותים מועצמים ומנחיל תרבות משתפת.

החברה הוקמה מתוך מטרה לתמוך במנהלים וארגונים בעולם פיתוח תוכנה וניהול פרויקטים לצעוד קדימה ולהטמיע את עקרונות הניהול המתקדמים והחדשנים באופן שיצור ארגון פיתוח יציב ורובסטי מחד, אך חדשני ומהיר מאידך.

השילוב שאנחנו מאמינים בו הוא שילוב בין המציאות בה אתם נמצאים והאתגרים הספציפיים שלכם לבין השיטות העכשוויות הנכונות.

השרותים שלנו

הדרכות והכשרות לעולם העכשווי במערכות מידע ופיתוח תוכנה

אנשים



גיבוש והטמעה של תהליכי עבודה scalable מחד, אך זריזים ומהירים מאידך.

תהליכים



שיטות ניהול פרויקטים מתקדמות, ותמיכה בפרויקטים מאתגרים.

פרויקטים





GlobaLeadPro*
Global Management Practices

THANK
YOU